



# CV

## Tommy Gustafsson

Ledarskapskonsult

Mobil: 070-604 17 31

E-post: [tommy@urkraft.com](mailto:tommy@urkraft.com)

### PERSONLIGT OM MIG

**Ursprungligen är jag från Lidköping** och mina tidiga yrkesuppgifter i Försvarsmakten gjorde att jag flyttade mellan olika platser i Sverige. Sedan 1994 bor jag i Göteborg med min familj. Jag är gift och har tre barn och sex barnbarn.

**Mitt första steg inom området ledarskap och organisation** tog jag i och med att jag deltog i officersutbildning 1972-75. Efter utbildningen kom jag att arbeta som officer i Försvarsmakten under c:a 20 år. Uppgifterna varierade och jag fick efter hand större ansvar och än mer kvalificerade chefs- och ledaruppgifter, först som plutonchef, därefter som kompanichef och senare som bataljonschef. Och detta efter att jag som yngre absolut inte sett mig själv som ledare! Under de sista fem åren som officer hade jag förmånen att vara chef delar av officers- och ledarutbildningen inom del av Trängtrupperna, ett av Arméns truppslag.

**Försvarsmakten genomgick** stora förändringar under denna tid. Tillsammans gjordes en omfattande psykologisk resa från ett auktoritärt förhållningssätt till ledaruppgiften till en ledarstil som var mer inkluderande och som ledde till större delaktighet. Dessutom behövde man ju reflektera över och anpassa ledarskapet efter behov och de situationer som uppstod. Också pedagogiken utvecklades starkt för att mer kunna passa in i det moderna Sverige.

**Med mina erfarenheter som officer** och med mångåriga chefsuppgifter i bagaget blev det naturligt att ta steget över till att bli konsult och

främst hjälpa andra, istället för att ha eget chefsarbete. Hjälp till självhjälp har stått på dagordningen sedan dess och är ett tema för mig som konsult. Jag har varit handledare och mentor för såväl ledningspersoner i koncernchefsnivå som för första linjens chefer. Olika uppgifter som jag uppskattat till fullo, väl medveten om att ha kunnat vara till nytta för både organisationen ifråga och dess individer.

**Intresset för ledarskap, organisation och människor** har följt med mig under alla yrkesverksamma år. Interaktionen i en grupp, liksom hur grupper kan bli bra grupper, presterar optimalt och samtidigt ha kul tillsammans, intresserar mig ständigt. Frågorna kring hur ledarskap uppstår och hur det utövas är också fortfarande fascinerande.

**På fritiden ägnar jag mig åt** naturupplevelser av olika slag. Att vandra i naturen, mc-körning och segling står ofta på schemat. Jag är också en inbiten läsare av böcker och jag gillar bibliotek. Som läsare har jag ett brett intressefält, alltifrån facklitteratur inom militärhistoria till skönlitteratur i allmänhet och deckare.

## FÖDD

20 maj 1952

## UTBILDNING & KURSER

**1993-94** Ekonomiprogrammet vid Högskolan i Skövde

**1975-93** Fortbildning inom Militärhögskolan

**1975** Officershögskola

**1971** Studentexamen

### Kurser i urval:

**KLLOK** Kurs i Ledarskap för Lärare och Kurschefer

**HUGL** Handledarutbildning för UGL

**UGL** Utveckling Grupp Ledare

Arbets-och organisationspsykologi vid Göteborgs Universitet

## ARBETSLIVSERFARENHET

**2013-ff** URKRAFT

**2012-13** Opticos

**1995-2012** TSL Humanutveckling AB (eget konsultföretag)

**1994-95** Auto Competence Institute

**1974-94** Försvarsmakten